

MILITARY GROUP S.A.

RAPORT OKRESOWY ZA I KWARTAŁ 2026 ROKU

Warszawa, 15 maja 2026 r

SPIS TREŚCI

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE	3
2. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	4
3. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI	4
4. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI	5
5. WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE	11
6. WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE	6
7. ZWIĘZŁA CHARAKTERYSTYKA ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ EMITENTA W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT, WRAZ Z OPISEM NAJWAŻNIEJSZYCH CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W SZCZEGÓLNOŚCI O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI	16
8. INICJATYWY PODEJMOWANE W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE	17
9. KOMENTARZ ZARZĄDU EMITENTA DOTYCZĄCY REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH	18
10. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY	18

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

Nazwa Emitenta: Military Group S.A.

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: Chłodna 51; 00-867 Warszawa

Strona Internetowa: militarygroup.pl

E-mail: biuro@militarygroup.pl

REGON: 519608560

NIP: 7441667501

Numer KRS: 0000367579

Zarząd:

Szymon Klimaszyk

Wiceprezes Zarządu

Rada Nadzorcza:

Mirosław Janik

Członek Rady Nadzorczej

Rafał Baran

Członek Rady Nadzorczej

Błażej Wasielewski

Członek Rady Nadzorczej

Mieczysław Tarnowski

Członek Rady Nadzorczej

Tomasz Czujko

Członek Rady Nadzorczej

2. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Poniższe dane, dotyczące struktury akcjonariatu MILITARY GROUP S.A., zostały zebrane i przedstawione z zachowaniem należytej staranności na podstawie wiedzy Spółki, jednakże mogą one nie uwzględniać ewentualnych transakcji kupna-sprzedaży akcji przez akcjonariuszy, o których Spółka nie została poinformowana.

Struktura akcjonariatu i głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)
PGF Polska Grupa Fotowoltaiczna S.A. wraz z podmiotami powiązanymi	249 916 770	24 991 677	77,89%
Pozostali	71 083 230	5 751 429	22,14 %
Razem	321 000 0000	32 100 000	100 %

Źródło: Zawiadomienia z art. 69 Ustawy o ofercie przekazane Spółce przez akcjonariuszy

3. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI

Emitent tworzy grupę kapitałową wobec czego publikuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe. W skład grupy kapitałowej MILITARY GROUP wchodzi Spółki:

- MILITARY GROUP S.A z siedzibą w Warszawie ul. Chłodna 51 – jednostka dominująca,
- RSY Sp. z o.o. z siedzibą w Łławie, ul. Grunwaldzka 13 - jednostka zależna od MILITARY GROUP S.A (MILITARY GROUP posiada pakiet kontrolny 100,00% udziałów w RSY Sp. z o.o.) specjalizująca się w naprawach głównych silników wysokoprężnych z pojazdów użytkowych w tym dla wojska (Koncesja Wojskowa) oraz kolei (w tym całe zespoły napędowe typu Power Pack).
- Bizgate - Aviation S.A. z siedzibą w Łławie - jednostka zależna od MILITARY GROUP S.A (MILITARY GROUP posiada pakiet kontrolny 80,00% udziałów w Bizgate - Aviation Sp.z o.o.), działalność w zakresie produkcji i sprzedaży dronów.

- d) CLYPEUS Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie - jednostka zależna od MILITARY GROUP S.A. (MILITARY GROUP S.A. posiada 100% udziałów w CLYPEUS S.A.) jest wyspecjalizowaną spółką technologiczną działającą w obszarze obronności, bezpieczeństwa oraz zaawansowanych technologii, oferującą kompleksowe rozwiązania dla sektora publicznego i prywatnego. Wpis do rejestru akcjonariuszy Clipeus S.A. miał miejsce w dniu 27.04.2026 roku. Emitent będzie konsolidował w/w podmiot począwszy od II kw. 2026 roku (moment przejęcia kontroli nad jednostką zależną).

4. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

Raport kwartalny został sporządzony zgodnie z postanowieniami:

- załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu " Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect"
- Z zasadami (polityką) rachunkowości wynikającymi z Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanych z nimi interpretacji ogłoszonych w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, a w zakresie nieuregulowanym w tych Standardach - stosownie do wymogów Ustawy o rachunkowości i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych.

Spółka zmieniła metodę wyceny aktywów finansowych (akcji spółek notowanych w alternatywnym systemie obrotu NewConnect i niedopuszczonych do obrotu na tym rynku) w stosunku do roku 2025. Ich wartość godziwa ustalana jest zgodnie z MSSF 13 jako cena rynkowa akcji emitenta skorygowana o dyskonto za brak płynności (DLOM), co odpowiada klasyfikacji na poziomie 3 hierarchii wartości godziwej.

Skrócone sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 01 stycznia 2026 do 31 marca 2026 roku oraz dane porównawcze za okres od 01 stycznia 2025 do 31 marca 2025 roku. Dane za 1Q2025 zostały przekształcone w celu porównywalności.

5. WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	31.03.2026	dane przekształcone 31.03.2025	31.03.2025
AKTYWA			
Aktywa trwałe	12 659	14 380	14 380
Rzeczowe aktywa trwałe			
Nieruchomości inwestycyjne			
Wartość firmy			
Inne wartości niematerialne			
Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone	4 700	14 380	14 380
Inwestycje długoterminowe pozostałe	7 959		
Długoterminowe aktywa finansowe			
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe			
Aktywa obrotowe	532	531	796
Zapasy			
Należności z tytułu dostaw i usług			
Należności z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe należności krótkoterminowe	21	24	24
Rozliczenia międzyokresowe	10	4	4
Udzielone pożyczki			
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	22	3	3
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej poprzez wynik finansowy	479	500	765
A k t y w a r a z e m	13 191	14 911	15 176
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny	9 738	12 830	13 095
Kapitał podstawowy	32 100	32 100	32 100
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	9 009	9 009	9 009
Kapitał z aktualizacji wyceny			
Pozostałe kapitały rezerwowe			
Zyski zatrzymane	-39 337	-28 140	-27 958
Zysk / strata bieżąca	7 966	-139	-56
Zobowiązania	3 453	2 081	2 081
Zobowiązania długoterminowe	0	0	0
Rezerwy			
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
Kredyty i pożyczki			

Inne zobowiązania finansowe			
Pozostałe zobowiązania			
Rozliczenia międzyokresowe			
Zobowiązania krótkoterminowe	3 453	2 081	2 081
Rezerwy	724	8	8
Kredyty i pożyczki	788	503	503
Inne zobowiązania finansowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	214	153	153
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe zobowiązania	1 727	1 417	1 417
Rozliczenia międzyokresowe			
P a s y w a r a z e m	13 191	14 911	15 176

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	I kwartał 2026 / okres 01-01-2026 31-03-2026	dane przekształcone I kwartał 2025 / okres 01-01-2025 31-03-2025	I kwartał 2025 / okres 01-01-2025 31-03-2025
Przychody ze sprzedaży			
Koszty własny sprzedaży			
Zysk / strata brutto ze sprzedaży	0	0	0
Koszty sprzedaży			
Koszty ogólnego zarządu	89	85	85
Pozostałe przychody operacyjne			
Pozostałe koszty operacyjne		15	15
Zysk / strata z działalności operacyjnej	-89	-100	-100
Przychody finansowe	8 065	0	53
Koszty finansowe	10	39	9
Zysk / strata brutto	7 966	-139	-56
Podatek dochodowy			0
Zysk / strata netto z działalności kontynuowanej	7 966	-139	-56
Zysk / strata netto z działalności zaniechanej			0
Zysk / strata netto za okres sprawozdawczy	7 966	-139	-56
Pozostałe dochody całkowite	0	0	0
Pozycje , które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	0	0	0
Zyski / straty aktuarialne			
Udział w innych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych			

Skutki aktualizacji majątku trwałego			
Podatek odroczony			
Pozycje, które mogą zostać przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych			
Skutki wyceny aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży			
Rachunkowość zabezpieczeń			
Podatek odroczony			
Dochody całkowite razem	7 966	-139	-56

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	I kwartał 2026 / okres 01-01-2026 31-03-2026	dane przekształcone I kwartał 2025 / okres 01-01-2025 31-03-2025	I kwartał 2025 / okres 01-01-2025 31-03-2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk / strata brutto	7 966	-139	-56
Korekty razem	-8 040	-6	-89
Amortyzacja			
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych			
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	10	2	2
Zysk / strata z działalności inwestycyjnej	-8 065	30	-53
Zmiana stanu rezerw			
Zmiana stanu zapasów			
Zmiana stanu należności	-12	-11	-11
Zmiana stanu zobowiązań	36	-23	-23
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-9	-4	-4
Inne korekty z działalności operacyjnej			
Podatek dochodowy zapłacony / zwrócony			
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-74	-145	-145
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy	0	0	0
Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych			
Wpływy ze zbycia akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych			

Wpływy ze zbycie innych aktywów finansowych			
Wpływy z innych aktywów finansowych - otrzymane pożyczki			
Inne wpływy inwestycyjne			
Wydatki	0	0	0
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych			
Wydatki na nabycie akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych			
Wpływy z innych aktywów finansowych - udzielone pożyczki			
Inne wydatki inwestycyjne			
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	0	0	0
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy	74	148	148
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału			
Wpływy z kredyty i pożyczki	74	148	148
Wpływy z emisji dłużnych papierów wartościowych			
Inne wpływy finansowe			
Wydatki	0	2	2
Nabycie udziałów (akcji) własnych			
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli			
Spłaty kredytów i pożyczek			
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego			
Zapłacone odsetki	0	2	2
Inne wydatki finansowe			
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	74	146	146
Zwiększenie / zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	0	1	1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	22	2	2
wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych	0	0	0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	22	3	3

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji wyceny	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Zysk / strata bieżąca	Kapitał własny ogółem
na dzień 01.01.2026	32 100	9 009	0	0	0	-39 337	0	1 772
Dochody całkowite razem	0	0	0	0	0	0	7 966	7 966
zysk / strata za okres bieżący							7 966	7 966
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	0	0	0	0	0	0	0	0
na dzień 31.03.2026	32 100	9 009	0	0	0	-39 337	7 966	9 738
dane przekształcone na 31.03.2025								
na dzień 01.01.2025	32 100	9 009	0	0	0	-27 958	0	13 151
Dochody całkowite razem	0	0	0	0	0	0	-139	-139
zysk / strata za okres bieżący							-139	-139
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	0	0	0	0	0	-182	0	-182
zmiana metody wyceny aktywów finansowych						-182		-182
na dzień 31.03.2025	32 100	9 009	0	0	0	-28 140	-139	12 830
na dzień 01.01.2025	32 100	9 009	0	0	0	-27 958	0	13 151
Dochody całkowite razem	0	0	0	0	0	0	-56	-56
zysk / strata za okres bieżący							-56	-56
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	0	0	0	0	0	0	0	0
na dzień 31.03.2025	32 100	9 009	0	0	0	-27 958	-56	13 095

6. WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	31.03.2026	dane przekształcone 31.03.2025	31.03.2025
AKTYWA			
Aktywa trwałe	9 653	1 498	1 498
Rzeczowe aktywa trwałe	1 339	1 107	1 107
Nieruchomości inwestycyjne			
Wartości firmy			
Wartości firmy jednostek podporządkowanych	15	15	15
Inne wartości niematerialne		142	142
Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone			
Inwestycje długoterminowe pozostałe	7 959		
Długoterminowe aktywa finansowe			
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	340	202	202
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe		32	32
Aktywa obrotowe	2 914	12 900	13 165
Zapasy	1 002	7 501	7 501
Należności z tytułu dostaw i usług	70	2 373	2 373
Należności z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe należności krótkoterminowe	437	584	584
Rozliczenia międzyokresowe	856	1 122	1 122
Udzielone pożyczki	26		
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	44	820	820
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej poprzez wynik finansowy	479	500	765
A k t y w a r a z e m	12 567	14 398	14 663
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny	1 425	6 202	6 467
Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1 433	-2 515	-2 250
Kapitał podstawowy	32 100	32 100	32 100
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	9 009	9 009	9 009
Kapitał z aktualizacji wyceny			
Pozostałe kapitały rezerwowe			
Zyski zatrzymane	-46 435	-42 092	-41 910
Zysk / strata bieżąca	6 759	-1 532	-1 449

Kapitał przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	-8	8 717	8 717
Zobowiązania	11 142	8 196	8 196
Zobowiązania długoterminowe	807	382	382
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	137	59	59
Rezerwy	143	136	136
Kredyty i pożyczki		1	1
Inne zobowiązania finansowe	487	146	146
Pozostałe zobowiązania	40	40	40
Rozliczenia międzyokresowe			
Zobowiązania krótkoterminowe	10 335	7 814	7 814
Rezerwy	1 361	511	511
Kredyty i pożyczki	843	261	261
Inne zobowiązania finansowe	139	85	85
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	3 011	2 721	2 721
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe zobowiązania	4 981	4 236	4 236
Rozliczenia międzyokresowe			
P a s y w a r a z e m	12 567	14 398	14 663

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	I kwartał 2026 / okres 01-01-2026 31- 03-2026	dane przekształcone I kwartał 2025 / okres 01-01-2025 31-03-2025	I kwartał 2025 / okres 01-01-2025 31-03-2025
Przychody ze sprzedaży	588	3 711	3 711
Koszty własny sprzedaży	1 278	3 844	3 844
Zysk / strata brutto ze sprzedaży	-690	-133	-133
Koszty sprzedaży	84	86	86
Koszty ogólnego zarządu	522	1 541	1 541
Pozostałe przychody operacyjne	29	9	9
Pozostałe koszty operacyjne	11	36	36
Zysk / strata z działalności operacyjnej	-1 278	-1 787	-1 787
Przychody finansowe	8 065	0	53
Koszty finansowe	28	71	41
Zysk / strata brutto	6 759	-1 858	-1 775
Podatek dochodowy			
Zysk / strata netto z działalności kontynuowanej	6 759	-1 858	-1 775
Zysk / strata netto z działalności zaniechanej			

Zysk / strata netto za okres sprawozdawczy, w tym:	6 759	-1 858	-1 775
przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	6 759	-1 532	-1 449
przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	0	-326	-326
Pozostałe dochody całkowite	0	0	0
Pozycje , które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	0	0	0
Zyski / straty aktuarialne			
Udział w innych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych			
Skutki aktualizacji majątku trwałego			
Podatek odroczony			
Pozycje, które mogą zostać przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych			
Skutki wyceny aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży			
Rachunkowość zabezpieczeń			
Podatek odroczony			
Dochody całkowite razem, w tym	6 759	-1 858	-1 775
przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	6 759	-1 532	-1 449
przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	0	-326	-326

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	I kwartał 2026 / okres 01- 01-2026 31-03-2026	dane przekształcone I kwartał 2025 / okres 01-01-2025 31-03-2025	I kwartał 2025 / okres 01- 01-2025 31-03-2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk / strata brutto	6 759	-1 858	-1 775
Korekty razem	-7 107	-1 494	-1 577
Amortyzacja	68	63	63
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych			
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	28	12	12
Zysk / strata z działalności inwestycyjnej	-8 065	26	-57
Zmiana stanu rezerw			
Zmiana stanu zapasów	-84	529	529
Zmiana stanu należności	-50	-964	-964
Zmiana stanu zobowiązań	1 181	-841	-841
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-185	-215	-215
Inne korekty z działalności operacyjnej		-104	-104
Podatek dochodowy zapłacony / zwrócony			
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-348	-3 352	-3 352
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy	100	4	4
Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		4	4
Wpływy ze zbycia akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych			
Wpływy z tytułu innych aktywów finansowych	100		
Inne wpływy inwestycyjne			
Wydatki	16	57	57
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		57	57
Wydatki na nabycie akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych			
Wydatki na nabycie akcji / udziałów innych aktywów finansowych			
Wydatki z tytułu innych aktywów finansowych	16		
Inne wydatki inwestycyjne			
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	84	-53	-53
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy	63	0	0
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału			

Wpływy z kredyty i pożyczki	63		
Wpływy z emisji dłużnych papierów wartościowych			
Inne wpływy finansowe			
Wydatki	48	1 177	1 177
Nabycie udziałów (akcji) własnych			
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli			
Spłaty kredytów i pożyczek		1 139	1 139
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	32	27	27
Zapłacone odsetki	16	11	11
Inne wydatki finansowe			
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	15	-1 177	-1 177
Zwiększenie / zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-249	-4 582	-4 582
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	293	5 402	5 402
wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych			
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	44	820	820
- o ograniczonej możliwości dysponowania	2	82	82

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał własny ogółem	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji wyceny	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Zysk / strata bieżąca	Kapitał przypadający udziałowcom niekontrolującym
na dzień 01.01.2026	-5 334	-5 326	32 100	9 009	0	0	0	-46 435	0	-8
Dochody całkowite razem	6 759	6 759	0	0	0	0	0	0	6 759	0
zysk / strata za okres bieżący	6 759	6 759							6 759	0
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
na dzień 31.03.2026	1 425	1 433	32 100	9 009	0	0	0	-46 435	6 759	-8
dane przekształcone na 31.03.2025										
na dzień 01.01.2025	8 242	-801	32 100	9 009	0	0	0	-41 910	0	9 043
Dochody całkowite razem	-1 858	-1 532	0	0	0	0	0	0	-1 532	-326

zysk / strata za okres bieżący	-1 858	-1 532							-1 532	-326
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	-182	-182	0	0	0	0	0	-182	0	0
zmiana metody wyceny aktywów finansowych	-182	-182						-182		
na dzień 31.03.2025	6 202	-2 515	32 100	9 009	0	0	0	-42 092	-1 532	8 717
	6 202	-2 515								
na dzień 01.01.2025	8 242	-801	32 100	9 009	0	0	0	-41 910	0	9 043
Dochody całkowite razem	-1 775	-1 449	0	0	0	0	0	0	-1 449	-326
zysk / strata za okres bieżący	-1 775	-1 449							-1 449	-326
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
na dzień 31.03.2025	6 467	-2 250	32 100	9 009	0	0	0	-41 910	-1 449	8 717

7. ZWIĘZŁA CHARAKTERYSTYKA ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ EMITENTA OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT, WRAZ Z OPISEM NAJWAŻNIEJSZYCH CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W SZCZEGÓLNOŚCI O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI

Zarząd Grupy Kapitałowej MILITARY GROUP S.A. informuje, że w I kwartale bieżącego roku Emitent uzyskał skonsolidowany przychód ze sprzedaży usług w wysokości 688 tys. zł, wynik na działalności operacyjnej -1 278 tys. zł oraz zysk netto w kwocie 6 759 tys. zł netto. Decydujący wpływ na wynik działalności operacyjnej miała sezonowość sprzedaży, w szczególności niski stan zamówień od odbiorców w I kw. 2026 roku. Największe zainteresowanie usługami Grupy zazwyczaj występuję począwszy od II kw. roku obrotowego. Z kolei na wynik netto istotny wpływ miał odpis aktualizacyjny dotyczący nabytych aktywów finansowych przez jednostkę dominującą Grupy.

Spółka zależna, w której Grupa Military Group posiada 80 % udziałów tj. Bizgate Aviation S.A. obecnie nie osiąga przychodów ze sprzedaży. Projekt dronowy jest nadal w fazie rozwoju, a jego komercjalizacja nastąpi w kolejnych okresach, po uzyskaniu finansowania zewnętrznego.

8. INICJATYWY PODEJMOWANE W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE

Spółka zależna RSY z siedzibą w Ławie, dzięki posiadanym kompetencjom oraz uprawnieniom, w tym Koncesji Wojskowej oraz certyfikacji ISO 9001:2015 wraz z rozszerzeniem AQAP 2110:2016 dla sektora wojskowego, kontynuuje działalność w zakresie napraw silników przeznaczonych do pojazdów bojowych, silników kolejowych wykorzystywanych w spalinowych zespołach trakcyjnych (autobusach szynowych), a także jednostek napędowych dla odbiorców z rynku cywilnego, obejmującego m.in. jednostki pływające, maszyny budowlane, ciągniki rolnicze oraz kombajny zbożowe.

W związku z utrzymującą się sytuacją geopolityczną obserwowane jest nadal znaczące zainteresowanie usługami napraw silników do pojazdów wojskowych. Jednocześnie Spółka prowadzi szereg złożonych i długotrwałych negocjacji dotyczących realizacji kontraktów związanych z naprawami silników dla sektora obronnego, w tym również z kontrahentami zagranicznymi. Negocjacje te objęte są klauzulami poufności. Analogicznie do lat ubiegłych, w pierwszym i drugim kwartale roku RSY przygotowuje się do realizacji napraw silników dla wojska w ramach ogłaszanych postępowań przetargowych oraz bezpośrednich zamówień składanych przez podmioty należące do Polskiej Grupy Zbrojeniowej.

RSY znajduje się obecnie na zaawansowanym etapie finalizacji kolejnego, szóstego z rzędu kontraktu obejmującego naprawę silników do czołgów PT-91 Twardy, obejmującego 12 silników typu S12U. Umowa ma zostać zawarta z przedstawicielem administracji rządowej.

W odniesieniu do kontraktu realizowanego dla Ministerstwa Obrony Królestwa Jordanii (JAF), w związku ze zmieniającą się sytuacją geopolityczną na Bliskim Wschodzie prowadzone są rozmowy dotyczące zapewnienia finansowania oraz przedpłat niezbędnych do rozpoczęcia realizacji projektu. Silniki oraz skrzynie biegów zostały już dostarczone do RSY, zdemontowane oraz poddane weryfikacji technicznej. Jednakże, wobec braku zapewnienia odpowiedniego finansowania po stronie zamawiającego, Spółka nie planuje przejścia do kolejnego etapu realizacji kontraktu. Decyzja ta wynika z podwyższonego ryzyka związanego z utrzymującą się niestabilną sytuacją polityczną i bezpieczeństwa w regionie. Aktualnie rozmowy prowadzone są wyłącznie w formule zdalnej oraz korespondencyjnej, co ogranicza możliwość bezpośrednich spotkań roboczych.

Zarząd Military Group S.A., nawiązując do decyzji podjętych podczas Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w sierpniu 2025 roku, podjął decyzję o strategicznym przeprofilowaniu działalności Grupy oraz koncentracji na rynku militarnym.

9. KOMENTARZ ZARZĄDU EMITENTA DOTYCZĄCY REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych na rok 2026.

10. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Liczba osób zatrudnionych w Grupie Kapitałowej MILITARY GROUP w oparciu o umowę o pracę na dzień 15.05.2026 wynosiła 54 etaty.

Zarząd Spółki MILITARY GROUP S.A.

Szymon Klimaszyk