

MILITARY GROUP S.A.

17.03.2026 Warszawa

Military Group S.A.

ul. Chłodna 51

00-867 Warszawa

Szanowni Akcjonariusze

Przedstawiamy Państwu Raport Roczny Spółki oraz Grupy Kapitałowej Military Group S.A. za rok obrotowy 2025.

Grupa Kapitałowa na NWZA w dniu 12 sierpnia 2025 roku zmieniła nazwę z SunDragon S.A. na Military Group S.A. z uwagi na fakt, że obecnie jest udziałowcem Spółek prowadzących działalność w segmencie Militarnym, natomiast jedyna Spółka która prowadziła działalność w branży OZE K500, została zbyta 27 czerwca 2025 roku.

Jest to kolejny rok funkcjonowania Grupy Kapitałowej z trwającym od 24 lutego 2022 roku, konfliktem zbrojnym w Ukrainie oraz trudną sytuacją geopolityczną w innych rejonach naszego globu. Jest to istotne z punktu widzenia prowadzonej działalności przez Spółki zależne. Sytuacja to wpływa wyraźnie na wzrost zainteresowania oferowanymi usługami przede wszystkim przez RSY Sp. z o.o. która przeprowadza w ramach posiadanych uprawnień naprawy główne silników wysokoprężnych do pojazdów wojskowych zarówno w kraju (przez 5 lat z rzędu naprawy dla zamawiającego, którym jest przedstawiciel Skarbu Państwa – dla 3 Regionalnej Bazy Logistycznej w Krakowie z przychodem przekraczającym 20 mln złotych) oraz również innych podmiotów poza jej granicami (Jordania oraz Ukraina).

Niestabilność koniunktury i rynków sprawia, że firmy stają pod presją nieustannych zmian w celu zachowania elastyczności zarówno operacyjnej jak i strategicznej. Niewątpliwie czynnikiem, który pozytywnie wpływa na stabilność prowadzenia działalności jest wreszcie niska inflacja. Prowadzone działania wojenne w Ukrainie nie mają już takiego dużego wpływu na prowadzoną działalność jak w dwóch początkowych latach z jedyną uwagą, iż wiele części zamiennych do naprawianych silników przez Spółkę zależną RSY jest objętych całkowitym embargiem (Białoruś oraz Rosja). Natomiast zagrożenia na rynku paliw węglowodorowych, jako głównych nośników energii, spowodowane również konfliktami na Bliskim Wschodzie jak również bardzo wysokie ceny energii elektrycznej, które są obecnie niwelowane tylko poprzez specjalne rządowe programy redukujące, mają negatywny wpływ na stabilność prowadzenia biznesu.

MILITARY GROUP S.A.

Nasza Spółka w ostatnim czasie dokonała w tym zakresie wiele poczyniń zmierzających do polepszenia efektywności wyników. Grupa definitywnie postawiła obecnie na rozwój i działanie w branży militarnej (czego dowodem jest zbycie Spółki K500 z branży OZE) nabycie ponowne w 2022 roku **RSY Sp. z o.o** oraz 31 grudnia 2025 roku Spółki Clipeus, która posiada również tak jak RSY Koncesję Wojskową. **RSY Sp. z o.o.** paradoksalnie wybuch wojny, dla Spółki zależnej, która posiada Koncesję Wojskowa uprawniającą do napraw silników z pojazdów wojskowych, spowodował duży wzrost zamówień bezpośrednio z Ukrainy oraz znaczny wzrost przychodów.

Poza tym **Spółka RSY** posiadając specyficzne uprawnienia napraw silników do pojazdów wojskowych, mianowicie,

(Czołgi, BWP, samojezdne Wyrzutnie Rakiet OSA i KUBA) uzyskuje systematycznie zamówienie napraw silników z polskich firm należących do PGZ oraz Wojskowych Regionalnych Baz Logistycznych. W efekcie wojny w Ukrainie, konfliktu na Bliskim Wschodzie i zmianie sytuacji geopolitycznej, trend ten powinien utrzymywać się w najbliższych latach. Po raz kolejny szósty rok z rzędu oczekujemy na rozstrzygnięcia dotyczące przetargu ogłoszonego przez 3Rblog Kraków. Prowadzi również zaawansowane rozmowy na temat napraw silników do pojazdów wojskowych z różnych części świata.

Strategią naszej firmy jest rozwój, wsparcie i uzupełnianie działań pozostałych podmiotów należących do Polskiej Grupy Fotowoltaicznej poparty nieustającą analizą bieżących trendów, co pozwala nam odpowiednio przygotować się na zaspokajanie nowych potrzeb rynku.

W roku **2022 SunDragon S.A.** nabył 80 % udziałów w Spółce **Bizgate - Aviation**, jest to Start Up, który posiada zaprojektowany oraz oblatany dron, który nie posiada napędu wirnikowego, tylko napęd klasyczny, umożliwiający start poziomy oraz dłuższe utrzymywanie się w powietrzu, nawet do 2 godzin. w odróżnieniu od napędu wirnikowego, który umożliwia maksymalny lot do ok. 30 minut. Jednakże odejście Military Group ze Spółki Prezesa z końcem września 2025, który był jednocześnie pomysłodawca oraz twórca projektu i Spółki Bizgate Aviation, proces ten spowolniło.

Chciałbym przy tej okazji podziękować za pokładane w nas zaufanie w roku 2025 oraz życząc sobie oraz Akcjonariuszom sukcesów również w latach kolejnych.

Wiceprezes Zarządu

Szymon Klimaszyk